

APSTIPRINĀTS
ar 2017.gada 05. janvāra
dalībnieku sapulces lēmumu Nr. 2
protokols Nr.2017/01

**Sabiedrības ar ierobežotu atbildību
„Daugavpils lidosta”
darbības un attīstības stratēģija
2017.-2020.gadam**

Daugavpils,

2017

SATURA RĀDĪTĀJS

SAISINĀJUMI.....	3
IEVADS	4
1. ESOŠĀS SITUĀCIJAS NOVERTĒJUMS	5
1.1. Pakalpojumi.....	5
1.2. Darbību un attīstību ietekmējošie faktori	7
1.3. SVID analīze	9
2. STRATĒGISKĀ DAĻA	11
2.1. Attīstības redzējums.....	11
2.2. Finanšu piesaistes iespējas.....	12
2.3. Finanšu pārskatu rādītāji	14
2.4. Risku analīze	18
3. RĪCĪBAS MĒRĶA SASNIEGŠANAI	19
4. STRATĒGIJAS UZRAUDZĪBA.....	23

SAĪSINĀJUMI

CAA	Civilās aviācijas aģentūra
CSP	LR Centrālās statistikas pārvalde
DAP 2020	Daugavpils pilsētas attīstības programma 2014.-2020.gadam “Mana pils - Daugavpils”
DIAS 2030	Daugavpils pilsētas ilgtspējības attīstības stratēģija 2014.-2030.gadam
FM	Finanšu ministrija
GP	Gada pārskats
LGS	Latvijas gaisa satiksme
Lidosta	Starptautiskās reģionālās lidosta “Daugavpils”
Koncepcija	Starptautiskās reģionālās lidostas “Daugavpils” attīstības koncepcija (2007.g.,2012.g.)
NACE	„Nomenclature statistique des activités économiques dans la Communauté européenne” (fr.), saimniecisko darbību statistiskā klasifikācija Eiropas Kopienā
SM	Satiksmes ministrija
SAM	Stratēģiskais attīstības mērķis

IEVADS

SIA „Daugavpils lidostas” darbības un attīstības stratēģija 2017.-2020.gadam ir vidēja termiņa pirmais kapitālsabiedrības darbības plānošanas dokuments vismaz triju gadu periodam, uz kura pamata tiek plānota kapitālsabiedrības darbība, dividendēs izmaksājamā peļnas daļa, kapitālsabiedrības budžets¹ un uzņēmuma turpmākā attīstība.

Pašvaldības sabiedrība ar ierobežotu atbildību “Daugavpils lidosta” ir ierakstīta Latvijas Republikas Komercregistrā 2005.gada 19.jūlijā. Kapitāla daļu turētāja 100% apmērā ir Daugavpils pilsētas pašvaldība. Tādējādi uz starptautisko reģionālo lidostu „Daugavpils” ir attiecināmas Komerclikuma un likuma „Par valsts un pašvaldību kapitāla daļām un kapitālsabiedrībām” prasības.

Kapitālsabiedrība veidota, pamatojoties uz likuma “Par pašvaldībām” 15.panta pirmās daļas 19.punktā noteikto pašvaldības autonomo funkciju - organizēt sabiedriskā transporta pakalpojumus.

Uzņēmuma darbības veidi ir savas vai nomāta nekustamā īpašuma izīrēšana un pārvaldīšana (NACE 68.20, avots: CSP, GP2015) un aviotransporta palīgdarbības (NACE 52.23, avots: GP2015). Uzņēmuma pārvaldību nodrošina valdes loceklis, kurā pakļautībā ir grāmatvedis.

Atbilstoši Daugavpils pilsētas pašvaldības plānošanas dokumentiem (DIAS 2030, DAP 2020) starptautiskās reģionālās lidostas „Daugavpils” (turpmāk- Lidosta) attīstība paliek viens no pašvaldības prioritārajiem pasākumiem transporta infrastruktūras jomā. Pamatojoties uz Lidostas plānoto attīstības projektu, ka arī 2007.gadā apstiprinātās koncepcijas aktualizāciju 2012.gadā, uzņēmums veica ietekmes uz vidi novērtējumu, ņemot vērā likuma “Par ietekmes uz vidi novērtējuma” (1998.g.) prasības. 2014. gada 11. jūnijā SIA „Daugavpils lidosta” noslēdza līgumu ar SIA „Eiropprojekts” par ietekmes uz vidi novērtējuma ziņojuma izstrādi.

¹ Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 1.panta pirmās daļas 19.punkts

1. ESOŠĀS SITUĀCIJAS NOVERTĒJUMS

1.1. Pakalpojumi

SIA "Daugavpils lidosta" pamatdarbības veids ir gaisa transporta palīgdarbība. Tieki veikta arī nekustamā īpašuma izīrēšana un iznomāšana, kā arī nekustamā īpašuma pārvaldīšana. Lidosta specializējas vispārējās aviācijas lidojumu apkalpošanā. Lidlauka tehniskie parametri ļauj apkalpot gaisa kuģus, kuru maksimālā pacelšanās masa nepārsniedz 35 tonnas.

Sākot ar 2007.gadu Lidosta ir sertificēta kā vispārējās aviācijas lidlauks, regulārus lidojumus veic sporta, medicīniskās palīdzības, militārās un miglošanas pakalpojumu lidmašīnas. 2012.gada 12.novembrī SIA "Daugavpils lidosta" tika izsniegtā Civilās aviācijas aģentūras vispārējās aviācijas lidlauka apliecība Nr. LVA-9 gaisa pārvadājumiem vizuālo lidojumu režīmā ar gaisa kuģa maksimālo pacelšanās masu līdz 35t un kapacitāti 150-250 pacelšanās/nolaišanās operāciju gadā.

1. tabula. Daugavpils lidostas satiksmes dinamika 2012.-2016.gadam, vispārējās aviācijas lidojumi. Avots: SIA „Daugavpils lidosta”, 2016.

	2012	2013	2014*	2015*
Lidojumu skaits gadā	250	180	-	-
Pasažieru skaits gadā	500	360	-	-
Izmaiņas	4%	-28%	-	-
Pasažieru skaits lidojumā	2	2	-	-

*Par 2014.g. un 2015.g. nav datu

Lidojumu nodrošināšana tika veikta pēc pieprasījuma atbilstoši lidlauka ekspluatācijas instrukcijai, nodrošinot lidojumu apkalpošanu arī brīvdienās un svētku dienās. Lidostas pakalpojumu cenas tiek noteiktas saskaņā ar valdes locekļa 2014.gada 20.janvārī apstiprinātajiem Noteikumiem par pašvaldības SIA "Daugavpils lidosta" maksas pakalpojumu cenu noteikšanas kārtību. Lidostas pakalpojumu tarifi apstiprināti 2014.gadam un netika mainīti iepriekšējos gados. Uzņēmums piemēro nulles tarifu meklēšanas un glābšanas darbu veikšanai pēc kompetenta aviācijas meklēšanas un glābšanas dienesta rīkojuma.

Apmaksa par veiktajām nosēšanām lidlaukā:

- gaisa kuģiem (MTOW līdz 1000 kg) – EUR 7.11;
- gaisa kuģiem (MTOW virs 1000 kg) – EUR 14.23.

Apmaksa par stāvvietu lidlaukā:

- pirmās 4 (četras) stundas – par brīvu;
- katra nākamā stunda uz perona – EUR 0.36;
- katra nākamā stunda angārā – EUR 0.71.

Lidmašīnas glabāšana uz nomas līguma pamata:

- līguma termiņš no 1 līdz 6 mēnešiem – EUR /diennaktī 1.42;
- līguma termiņš no 6 līdz 12 mēnešiem – EUR /diennaktī 1.07;
- apmaksas par skrejceļa izmantošanu tiek veikta no vienas nosēšanās aprēķina vienas lidošanas maiņas laikā neatkarīgi no veikto nosēšanos skaita.

Komerclidojumu veikšana:

- izpildot mācību trenēšanas lidojumus;
- izpildot avio darbus;
- izpildot aerofoto uzņemšanu;
- izpildot pilotāžu, apskata lidojumus

(pēc iepriekšējās saskaņošanas ar lidlauka administrāciju) apmaksas – EUR 21.34 par vienu lidošanas maiņu.

2015.gada 27.jūnijā vispārējās aviācijas lidlauka apliecība tika anulēta, jo tika atkārtoti konstatētas neatbilstības lidlauka ekspluatācijā (krūmi lidjoslas planētajā daļā, augsti koki skrejceļa abās pusēs, nepiederoši priekšmeti u.t.t.). Lidostas darbībai nav izdota arī B kategorijas piesārņojošas darbības atļauja atbilstoši likuma “Par piesārņojumu” nosacījumiem. Publiskai lietošanai var ekspluatēt tikai sertificētu lidlauku (atbilstošs lidlauka plānojums un drošības līmenis, aprīkojums, iekārtas, ekspluatācijas instrukcija, atbildīgais lidlauka tehniskais personāls (persona)).

2016.gadā uzņēmums sniedza tikai lidlaukā esošo ēku un zemes izīrēšanas pakalpojumus. Tika noslēgts ilgtermiņa līgums ar VAS “Latvijas gaisa satiksni” par zemesgabala nomu. 2016.gada beigās tika noslēgts līgums ar SIA “Meža īpašnieku konsultatīvais centrs” par ēkas un skrejceļa nomu, līgums spēkā līdz 2019.gada 31.decembrim.

Daugavpils lidosta būs atvērta vispārējās aviācijas lidlauka pakalpojumiem pēc sertifikācijas procesa pabeigšanas. Vispārējās aviācijas lidlauks ir civilās aviācijas lidlauks, no kura veic gaisa pārvadājumus un kurš ir paredzēts izmantošanai gaisa kuģiem ar maksimālo pacelšanās masu līdz 5700 kilogramiem. **Uzņēmums plāno turpināt sniegt Lidlauka pakalpojumus un paplašināt ar aviāciju saistīto pakalpojumu klāstu – atbilstoši uzturēt infrastruktūru drošai gaisa kustībai, piedāvāt vietas gan uz perona, gan angārā lidmašīnu uzglabāšanai. Uzņēmums var izskatīt iespējas ieviest atlaižu sistēmu un aktīvāk izmantot marketinga pasākumus (interneta vietnes izveide).**

Uzņēmums veiks nepieciešamās darbības vispārējās aviācijas lidlauka atļaujas iegūšanai. Kamēr lidlauks nav atbilstošs pamatfunkciju nodrošināšanai, tiek izskatītas iespējas organizēt ikgadējus masveida pasākumus esošajā objektā (piemēram, Drag Race, Dronu sacensības, paštaisīto lidmašīnu sacensības, u.t.t.).

1.2. Darbību un attīstību ietekmējošie faktori

Daugavpils lidlauks atrodas Daugavpils novada Naujenes pagastā Lociku ciema teritorijā, 10 km attālumā uz ziemeļaustrumiem no Daugavpils pilsētas centra. Atbilstoši Daugavpils novada teritorijas plānojumam 2012.-2023.gadam, šī teritorija noteikta par rūpniecības un tehniskās apbūves teritoriju. Daugavpils lidlauks sākotnēji 1955.-1959.gadā tika uzbūvēts kā lidlauks militāram vajadzībām, savukārt vēlāk bijis izmantots arī vispārējās aviācijas lidojumiem. Lidostā ir divi paralēli ceļi, kas laika gaitā kalpojuši kā skrejceļi. Sākotnējais Lidostas skrejceļš ir daļēji demontēts, savukārt, maģistrālais manevrēšanas ceļš lidlaukā pārbūves rezultātā ticus pārveidots par skrejceļu.

Esošā Daugavpils lidlauka infrastruktūra ir neattīstīta un nepietiekoša civilās aviācijas lidojumu apkalpošanai. Nemot vērā lidostu sertifikācijas un ekspluatācijas prasības, kā arī nepieciešamību izveidot pietiekošu un drošu infrastruktūru pasažieru un gaisa kuģu apkalpošanai, ir jāveic skrejceļa, manevrēšanas ceļu un perona rekonstrukcija, jāizbūvē pasažieru termināls, jāatjauno lidlauka pievedceļi un jāorganizē aviācijas darbības tehnoloģiskie procesi.

Atbilstoši izstrādātai Koncepcijai, paredzēts veikt Lidostas infrastruktūras attīstību ar mērķi nodrošināt līdz 3000 apkalpoto lidojumu (1500 pacelšanās, 1500 nolaišanās) gadā. Šim mērķim ir nepieciešamās sekojošās darbības:

- skrejceļa atjaunošana 1799 m garumā un manevrēšanas ceļa renovācija 250 m garumā;
- perona renovācija 3C kategorijas gaisa kuģu novietošanai. Pret apledošanas apstrādes laukuma ierīkošanas un degvielas saimniecības izveide.
- pasažieru termināla būvniecība (97 0m² platība) ar kapacitāti līdz 100 pasažieri stundā, autostāvvietas izveide līdz 100 automašīnu novietošanai.
- teritorijas drenāžas sistēmas renovācija.
- teritorijas atmežošana un lidjoslas nostiprināšana.
- augstas intensitātes apgaismojuma sistēmas uzstādīšana.
- gaisa satiksmes kontroles torņa izbūve
- mobilas aviācijas degvielas uzpildes stacijas izveide.

Vienīgi kompleksas rekonstrukcijas rezultātā Daugavpils lidostā ir iespējams atjaunot civilās aviācijas lidojumus un nodrošināt atbilstību 2006.gada 1.augusta MK noteikumiem Nr. 635 „Noteikumi par civilās aviācijas lidlauka izveidošanu, sertifikāciju un ekspluatāciju”. Regulāras iekšzemes un starptautiskās gaisa satiksmes nodrošināšanai Daugavpils lidostā ir nepieciešami kapitālieguldījumi infrastruktūras uzlabošanā. Vienlaicīgi ir nepieciešams valsts finansiāls atbalsts lidostas saimnieciskās darbības nodrošināšanai, kā arī regulāru iekšzemes un starptautisko reisu veikšanai līdzsabiedrībām.

Viena no galvenajām Daugavpils pilsētas attīstības priekšrocībām var būt sabalansēts un integrēts transporta infrastruktūras tīkls, kas ietver autoceļu, dzelzceļu kā arī gaisa transporta iespējas, kas sekmētu gan uzņēmējdarbības un tūrisma attīstību, gan darbaspēka mobilitati un jaunu investīciju piesaisti reģionam. Līdz ar to, pašvaldībai ir stratēģiski svarīgi meklēt iespējamos risinājumus, lai netiktu kavēta starptautiskās reģionālās lidostas „Daugavpils” izveides īstenošana.

Lidlauka īpašuma tiesības un pārvaldība. Lidlauks atrodas SIA “Daugavpils lidosta” īpašumā, kura platība saskaņā ar zemesgrāmatas datiem ir 231.77 ha. Nekustamā īpašuma (5 būves un zemesgabals) iegādei 2006.gada 09.jūlijā SIA “Daugavpils lidosta” ir saņemts AS „Parex banka” ilgtermiņa kredīts EUR 1 499 707 apmērā ar mainīgo procentu likmi un atmaksas termiņu līdz 2021.gada 08.decembrim). Kredīta maksājumi tiek veikti ik mēnesi. Īpašums ir ieķīlāts par labu bankai.

2016.gadā Latvijas Nacionālā arhīva Arhīvu inspekcija veica SIA “Daugavpils lidosta” dokumentu un arhīva pārvaldības kārtības pārbaudi. Norādījumus un ieteikumus uzņēmums tuvākajā laikā plāno īstenot. 2016.gadā tika noslēgts līguma par eksperta pakalpojumiem dokumentu un arhīva pārvaldības kārtības nodrošināšanai.

Nemot vērā uzņēmuma finanšu rādītājus un nepieciešamos investīcijas apjomus, secināms, ka kapitālsabiedrībai pietrūkts finanšu kapacitātes nodrošināt ieguldījumus Lidostas infrastruktūras attīstībā. Līdz ar to, tiks veikts mērķtiecīgs darbs, lai izstrādātu nepieciešamo dokumentāciju un meklētu iespējas valsts un ārvalstu finansējuma piesaistei projekta realizācijai. Uzņēmums plāno īstenot virkni rīcību stratēģiskā mērķa sasniegšanai.

Konkurentu analīze. Daugavpils lidostai tuvākā starptautiski sertificētā lidosta ir Viļnā (Lietuva) ~170 km attālumā, kā arī Rīgā (Latvija) un Kauņā (Lietuva) ~200 km attālumā. Starptautiskajām lidostām ir izstrādāti ilgtermiņa attīstības dokumenti, kas piedāvā vadlīnijas līdzsvarotai un ilgtspējīgai attīstībai, nodrošinot konkurētspējas palielināšanos starptautiskajā līmenī.

Latvijā funkcionē divas reģionālas nozīmes lidostas Ventspilī un Liepājā. Ventspils lidosta (turpmāk - VL) ir valsts nozīmes civilās aviācijas lidlauks, kas specializējas vispārējais aviācijas lidojumu apkalpošanā jeb sertificēta vizuālajiem lidojumiem diennakts gaišajā un tumšajā laikā. Lidosta izvietojusies Ventspils dienvidos 3,5 km no pilsētas centra. Lidlaukam ir viens 1298 m garš un 32 m plats asfaltbetona seguma skrejceļš, savukārt lidlauka tehniskie parametri ļauj apkalpot gaisa kuģus, kuru maksimālā pacelšanās masa nepārsniedz 30 tonnas.

2000.gadā tika izveidota VL administrācija. Personāls apguva apmācības programmas, tika veikts skrejceļa seguma remonts, sakārtota un aprīkota pasažieru apkalpošanas ēka. 2003.gadā uzbūvēts jauns Ventspils lidostas pasažieru terminālis (302 m² platībā). 2004.gadā Ventspils lidostas teritorijā tika izbūvēta aviācijas degvielas uzpildes stacija. Projektu realizēja 7894 pasažierus, kas pamatā bija saistīts ar 2008.gadā nacionālās aviokompānijas “airBaltic” 2008.gada laikā kopumā veica 476 lidojumus, pārvadājot 6 607 pasažierus. 2009.gadā tika veikti 2008.gada laikā kopumā veica 476 lidojumus, pārvadājot 6 607 pasažierus. 2011.gadā Ventspils lidlaukam tika noteikts valsts nozīmes lidlauka statuss. 2011.gada 5.jūlijā tika pieņemti Ministru kabineta noteikumi Nr.536 “Noteikumi par sabiedrības ar ierobežotu atbildību “Ventspils lidosta” lidlauka statusu, lidlauka teritorijas robežām un šīs teritorijas plānoto (atlauto) izmantošanu”. Noteikumi nosaka valsts nozīmes civilās aviācijas

lidlauka statusu SIA "Ventspils lidosta" lidlaukam, kā arī lidlauka teritorijas (arī turpmākai attīstībai nepieciešamās teritorijas) robežas un šīs teritorijas plānoto (atļauto) izmantošanu².

Liepājas kara lidlauks tika iekārtots pēc bāzu līguma nosacījumiem 1940.gadā. 2008.gada augustā Liepājas starptautiskā lidosta nodrošināja gaisa savienojumus ar 4 pilsētām, un no Liepājas bija iespējams aizlidot uz Rīgu, Kopenhāgenu, Hamburgu un Maskavu, nodrošinot satiksmi 4 reizes darba dienā uz Rīgu, katru dienu uz Kopenhāgenu un Hamburgu un 3 reizes nedēļā uz Maskavu. Lidostas pakalpojumus izmantoja airBaltic un lidojumiem uz Rīgu nedēļā uz Maskavu. Lidostas pakalpojumus izmantoja airBaltic un lidojumiem uz Rīgu izmantoja Fokker 50 tipa lidmašīnu. Uz Kopenhāgenu un Hamburgu airBaltic izmantoja ATR 42-300 tipa lidmašīnu, kura tika īrēta no Dānijas aviācijas kompānijas DAT Danish Air Transport. Lidojumus uz Maskavu izpildīja krievu aviokompānija AtlantSojuz ar Embraer 120 tipa lidmašīnu. Pašlaik (2015.gadā) regulāri lidojumi netiek veikti. Liepājas lidostā no 2012.gada marta līdz 2014.gada 8.decembrim tika realizēts ES līdzfinansēts Baltijas jūras reģiona transnacionālās sadarbības programmas projekts „BALTIC BIRD” (Improved accessibility of the Baltic Sea Region by air transport). Projekts daļēji tika finansēts no Eiropas Savienības Eiropas Baltic Sea Region by air transport). Projekta daļēji tika finansēts no Eiropas Savienības Eiropas reģionālā attīstības fonda un Eiropas kaimiņattiecību un partnerības instrumenta. Projekta ietvaros tika veiktas Liepājas lidostas pasažieru potenciāla analīze, lidostas mārketinga kompleksa izstrāde, pieteikumu vadlīniju izstrāde sabiedriskas nozīmes pakalpojumu sniegšanai un maršrutu attīstības fondu izmantošanai. ES Kohēzijas fonda līdzfinansētā projekta "Liepājas starptautiskās lidostas rekonstrukcija" mērķis ir veicināt Liepājas starptautiskās lidostas infrastruktūras attīstību, lai nodrošinātu ilgtspējīgu gaisa satiksmi un radītu priekšnoteikumus regulāru iekšzemes un starptautisko lidojumu uzsākšanai. Projekta ietvaros tika veikta skrejceļa atjaunošana un lidjoslas nostiprināšana, manevrēšanas ceļa seguma atjaunošana un seguma atjaunošana un lidjoslas nostiprināšana, manevrēšanas ceļa seguma atjaunošana un paplašināšana, perona un gaisa kuģu stāvvietu atjaunošana, Lidlauka drenāžas sistēmas atjaunošana un jaunas lidlauka apgaismojuma sistēmas iegāde un uzstādīšana. Komerclidojumus ir iespējams veikt, pēc veiksmīga sertifikācijas procesa pabeigšanas, no 2016.gada 20.septembrim³.

SIA "Daugavpils lidosta" plāno apmeklēt starptautiskās reģionālās lidosta: Tartu, Vitebskā un Helsinkos, pieredzes apmaiņai, meklējot turpmākās sadarbības iespējas.

1.3. SVID analīze

Stiprās puses:	Vājas puses:
<ul style="list-style-type: none"> - Vadības pieredze projektu vadībā un ārvalstu finanšu līdzekļu piesaistē; - Lidostas izdevīgais ģeogrāfiskais stāvoklis ES Austrumos blakus triju valstu robežām; - Daugavpilī vēsturiski izveidotais transporta mezgls un plašas industriālās zonas; - veikta ietekmes uz vidi novērtējuma ziņojuma izstrāde; - izstrādāta un aktualizēta (2012.g.) Lidostas attīstības konцепcija; 	<ul style="list-style-type: none"> - Daugavpils lidlauka infrastruktūra ir neattīstīta un nepietiekoša civilās aviācijas lidojumu apkalpošanai; - nav specīgas komandas SIA "Daugavpils lidosta" uzņēmuma efektīvas darbības nodrošināšanai; - Pašvaldībai ir nepietiekami finanšu līdzekļi infrastruktūras izbūvei; - Nav mērķtiecīgi pārstāvēts Lidostas projekts valsts līmenī; - Valsts atbalsta trūkums

² <http://airport.ventspils.lv/sakumlapa/>

³ <http://www.liepaja-airport.lv/par-lidostu/attistibas-plani>

<ul style="list-style-type: none"> - Lidostas attīstības projekts ir atbalstāms nacionālajā, reģionālajā un vietējā līmenī līdz 2030.gadam. 	<ul style="list-style-type: none"> - Lidostas darbības nodrošināšanai līdz 2020.gadam; - nav ienākošo investīciju.
<p>Iespēja:</p> <ul style="list-style-type: none"> - rentabilitātes nodrošināšana un darbības efektivitātes paaugstināšana; - izmantot ārvalstu finansējuma iespējas Lidostas attīstībai; - SIA "Daugavpils lidosta" nekustamā īpašuma ilgtermiņa izmantošanas un attīstības noteikšana; - nepieciešamās infrastruktūras izveide regulāru pasažieru gaisa pārvadājumu nodrošināšanai, izveidojot starptautiskās nozīmes lidlauku; - mērķtiecīgi jāmeklē potenciālie investori, kas būtu ieinteresēti investēt Lidostas attīstības projektā. 	<p>Draudi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - zema aviotransporta popularitāte nākotnē, kas saistīta ar augstām cenām vai neizdevīgiem galamērķiem; - netiek īstenota Lidostas attīstības koncepcija; - konkurentu aktivizācija.

Lidostas attīstībai ir izšķiroša loma starptautiski nozīmīgas uzņēmējdarbības veicināšanai Latgales reģionā. Lidosta var kļūt par nozīmīgu Austrumeiropas biznesa loģistikas centru, kas atvieglos uzņēmējdarbības sakaru veidošanu ar dažādu valstu uzņēmējiem. Projekta īstenošana attīstīs jaunu ražotņu izvietošanu perspektīvajā industriālajā zonā, radot priekšnoteikumus aviotransporta pakalpojumu attīstībai vietējā un starptautiskajā mērogā, veicinot reģiona sasniedzamību un uzlabojot Latvijas sociālekonomisko situāciju. Projekts uzlabos pilsētas lomu novada un pilsētas administratīvajās teritorijās, privāto investīciju piesaisti un jaunu darba vietu radīšanu privātajā sektorā.

2. STRATĒGISKĀ DAĻA

2.1. Attīstības redzējums

Misija

Nodrošināt efektīvus un drošus Lidostas pakalpojumus Latgales reģionā, veicot nepārtrauktu lidostas infrastruktūras attīstību.

Uzņēmuma vērtības ir droša un kvalitatīva gaisa kuģu un pasažieru apkalpošana, atbilstošā infrastruktūras uzturēšana, profesionāla komanda, individuāla pieeja, mūsdienīga infrastruktūra un sadarbības iespējas.

Vīzija

Konkurētspējīgs un aktīvs uzņēmums, kas nodrošina drošus un efektīvus pakalpojumus Latgales reģionā.

Atbilstoši 2012.gadā aktualizētas Starptautiskās reģionālās lidostas "Daugavpils" koncepcijai uzņēmuma attīstības vīzija ir cieši saistīta ar Lidostas attīstību. **Vīzija** – starptautiska reģionālā lidosta, kas nodrošina regulārus iekšzemes un starptautiskos pasažieru, kravas un pasta pārvadājumus uz Baltijas, Skandināvijas, Rietumeiropas un Neatkarīgo valstu savienības valstīm.

I. posms (2007.g., 2017.g.) – atjaunota Daugavpils lidostas darbība vispārējās aviācijas lidojumu veikšanai, atļaujas iegūšana. Ietekmes uz vides novērtējuma izstrāde.

II. posms (2017. – 2030.g.):

1.kārta (2017. - 2020.g.): minimāli nepieciešamās infrastruktūras izveide regulāru pasažieru gaisa pārvadājumu nodrošināšanai.

2.kārta un 3.kārta (2020. – 2030.g.): lidostas infrastruktūras attīstība lielākas kapacitātes pasažieru gaisa kuģu apkalpošanai un kravu pārvadājumu infrastruktūras attīstībai.

Mērķis

Ilgtermiņa mērķis ir veicināt Lidostas infrastruktūras attīstību, lai nodrošinātu ilgtspējīgu gaisa satiksmi un radītu priekšnoteikumus regulāru iekšzemes un starptautisko reisi uzsākšanai.

Lidostas attīstība veicinās teritorijas līdzsvarotu attīstību un varētu nodrošināt Latgales plānošanas reģiona tādus sociāli ekonomiskos ieguvumus kā uzlabota iedzīvotāju dzīves kvalitāte, jaunu uzņēmumu izveide, tūrisma attīstība, darbaspēka ģeogrāfiskā mobilitāte. Paredzēts attīstību par civilās aviācijas lidostu regulāru iekšzemes, starptautisko, biznesa un privātās aviācijas lidojumu apkalpošanai, veicot pasažieru, kravas un pasta pārvadājumus, ar mērķi nākotnē klūt par logistikas centru.

Stratēgiskie mērķi plānošanas periodam:

1. Atbilstoša Daugavpils lidostas uzturēšana un ekspluatācija vispārējās aviācijas lidojumu apkalpošanai, nodrošinot Daugavpils un Latgales reģiona sasniedzamību gaisa satiksmei.

- 2. Finansējuma piesaiste (investors, valsts, ES vai citu ārvalstu finansējums) un/vai stratēģiskā investora piesaiste (normatīvajos aktos atļauto darbību ietvarā)**
Lidostas infrastruktūru attīstībai.

Mērķu sasniegšanai tiek izvirzīti uzdevumi:

- 1) Lidlauka sertificēšana vispārējās aviācijas lidojumu apkalpošanai;
- 2) infrastruktūras uzturēšana;
- 3) tehniskās dokumentācijas izstrāde;
- 4) marketinga pasākumi;
- 5) saimnieciskās darbības paplašināšana,
- 6) Lidostas attīstības 2.posma 1.kārtas realizācija,
- 7) Lidlauka sertificēšana komerciālo lidojumu apkalpošanai, u.t.t.

Nacionālos un reģionālos ilgtermiņa teritorijas plānošanas dokumentos tiek atbalstīta Lidostas attīstība. Atbilstoši Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģijas līdz 2030.gadam **Sasniedzamības uzlabošanas** vadlīnijām **ir noteikts:** Latvijas reģionālās attīstības veicināšanai nepieciešams izmantot Liepājas, Ventspils un Daugavpils lidostu potenciālu. Tām jākalpo kā Baltijas jūras reģiona mēroga gaisa satiksmes mezgliem, nodrošinot gaisa satiksmi ar citām Baltijas jūras reģiona galvaspilsētām un lielākajām pilsētām, tāpēc nākotnē tās jāveido par nacionālas nozīmes lidostām. Nacionālo lidostu attīstība būs svarīga tūrisma un uzņēmējdarbības veicināšanai ne tikai reģionālā un nacionālā līmenī, bet arī transnacionālai sadarbībai.

Atbilstoši DIAS 2030 Lidostai ir svarīgs satiksmes infrastruktūras elements Austrum Baltijas reģiona sasniedzamībai, tā ir noteikta par Austrum Baltijas reģiona aviācijas attīstības centru. DAP 2020 Rīcības virziena *V1 Ilgtspējīgs transports un infrastruktūra* ietvaros ir paredzēta pasākuma "V1-1-3 Starptautiskās reģionālās lidostas „Daugavpils” attīstība" īstenošana līdz 2020.gadam.

2.2. Finanšu piesaistes iespējas

ES un valsts atbalsts

Diemžēl, atbilstoši NAP 2020, kā arī Satiksmes ministrijas vidējā termiņa nozares plānošanas dokumentiem, lidostu infrastruktūras atjaunošana nav atbalstāma.

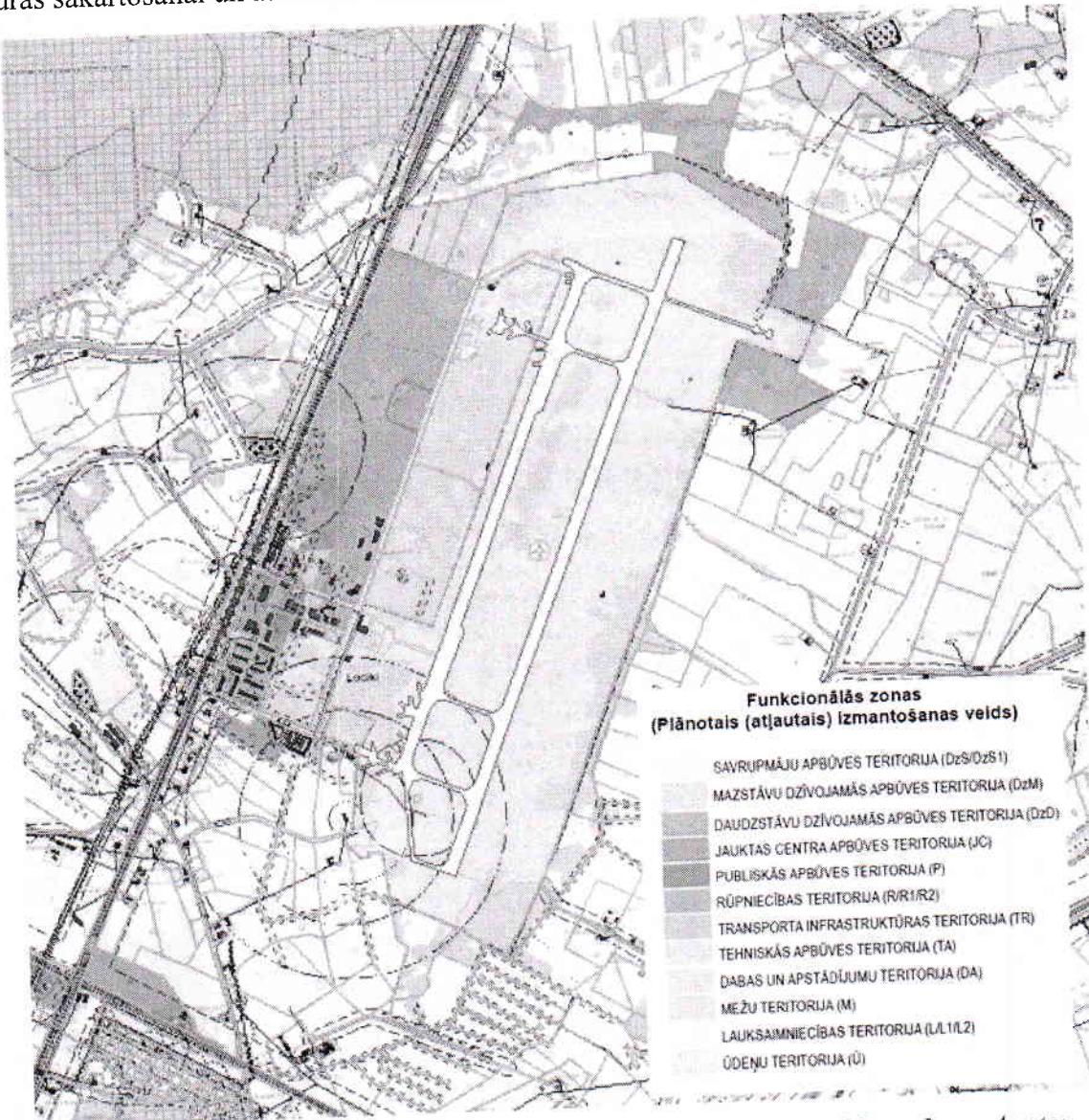
Daugavpils pilsētas pašvaldības projekts "Daugavpils lidostai pieguļošo ražošanas un darījumu teritorijas infrastruktūras attīstība" ir ietverts DAP 2020 Investīciju plānā (Nr.380) **kā alternatīva rezerves projektu ideja, kuru var īstenot sadarbībā ar Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministriju SAM 5.6.2.1. pasākuma ietvaros.** Plānots sakārtot starptautiskās reģionālās lidostas „Daugavpils” teritorijas infrastruktūru, radot jaunas darbavietas pilsētas un novada iedzīvotājiem, piesaistot privātās investīcijas un samazinot degradēto teritoriju platības (ap 56 ha).

Blakus SIA „Daugavpils lidosta” teritorijai atrodas perspektīvā industriālā zona, kas varētu tikt izvietota uz 169 ha. Daugavpils pilsētas kapitālsabiedrībai – SIA „Daugavpils lidosta” – pieder zemes gabals 56,25 ha platībā. Privātpāšnieku zemes gabalu (45 ha, 37,3 ha, 14,36 ha, 8,29 ha un 8,06 ha) kopējā platība ir 113,01 ha. Šobrīd perspektīvā industriālā zona pēc Daugavpils novada teritorijas plānojuma 2012.-2023.gadam plānotās (atļautās) teritorijas izmantošanas mērķis ir rūpniecības teritorijas.

Plānots veikt primāri nepieciešamās infrastruktūras izbūvi pie vispārējās nozīmes aviācijas lidlauka "Daugavpils" teritorijas Daugavpils novadā Naujenes pagastā Lociku ciemā

(t.i. pievedceļu, inženierkomunikāciju, apgaismojuma un autostāvvietu izbūve), veicinot perspektīvās industriālās zonas (teritorija blakus lidostai ir aptuveni 113 ha) attīstību uzņēmējdarbības uzsākšanai.

Šī projekta uzsākšana un realizācija ir atkarīga no specīga stratēģiskā partnera (-iem), kurš ir ieinteresēts investēt Lidlauka pieguļošas industriālās teritorijas infrastruktūrā, izveidojot jaunu ražotni. Sadarbojoties ar šo partneri (-iem), piesaistīt ES fondu līdzekļus Lidostas infrastruktūras sakārtošanai un attīstībai būtu iespējams.



Izraksts no Daugavpils novada teritorijas plānojuma 2012.-2023. gadam. Avots:
Daugavpils novada domes Teritorijas plānojuma pārlūks

Ārvalstu finansējums

Daugavpils lidostai ir potenciāls attīstībai un neskatoties uz to, ka lidosta varētu būt finansiāli nepastāvīga, t.i. dotējama, kopējais ekonomiskais efekts reģionam (ražošana, logistika, tūrisms) varētu būt pozitīvs un lidostas attīstība varētu veicināt jaunu uzņēmējdarbības formu veidošanos Daugavpils pilsētā un Latgales reģiona kopumā.

Lidostas attīstības "mīkstajām" aktivitātēm (pieredzes apmaiņas braucieni, izpētes, attīstības plānu un citu plānošanas dokumentu izstrāde) ir iespēja izmantot Eiropas Savienības strukturālo un investīciju fondu mērķa „Eiropas teritoriālā sadarbība” 2014.-2020.gadam programmas. Eiropas Savienības strukturālo un investīciju fondu mērķa „Eiropas teritoriālā sadarbība” 2014.-2020.gadam ietvaros ar Eiropas Reģionālās attīstības fonda atbalstu tiks īstenotas šādas programmas:

- ✓ Latvijas – Lietuvas pārrobežu sadarbības programma;
- ✓ Igaunijas – Latvijas pārrobežu sadarbības programma;
- ✓ Centrālā Baltijas jūras reģiona pārrobežu sadarbības programma;
- ✓ INTERREG Baltijas jūras reģiona transnacionālās sadarbības programma;
- ✓ INTERREG EUROPE programma visai Eiropas Savienības teritorijai;
- ✓ Pilsētvides attīstības programma URBACT III;
- ✓ ESPON 2020 programma;
- ✓ Latvijas – Lietuvas – Baltkrievijas pārrobežu sadarbības programma;
- ✓ Latvijas – Krievijas pārrobežu sadarbības programma.

Uzņēmuma komandai jābūt spēcīgai un aktīvai, lai nodrošinātu aktīva dalību starptautiskajos projektos un pieredzes apmaiņas pasākumos, ka arī investoru piesaistīšanu.

Stratēgiskā investora piesaiste

Par stratēgisko investoru šī dokumenta ietvaros tiek uzskatīta tāda juridiska vai fiziska persona, kuras darbības mērķi sakrīt ar šajā stratēģijā definētajiem SIA “Daugavpils lidostas” attīstības mērķiem (piemēram, aviopārvadātājs, logistikas kompānija u.c. partneris) un sadarbības ietvaros tiktu ieguldīti ne tikai finanšu līdzekļi, bet citas, objektīvi izvērtējamas, profesionālās kompetences, kuras SIA “Daugavpils lidosta” īpašnieka personā tiktu atzītas par lidostas attīstību veicinošām.

2.3. Finanšu pārskatu rādītāji

Šobrīd Kapitālsabiedrība ir atkarīga no pašvaldības budžeta dotācijām, jo nav saimnieciskās darbības ieņēmumi tādā apjomā, lai kompensētu lidostas uzturēšanas izmaksas.

Bilances dati

Prognoze sastādīta uz pieņēmumiem, ka uzņēmums turpina darboties un attīstīties, izmantojot pašvaldības ieguldījumus pamatkapitālā un, sākot ar 2018.gadu, piesaistot ES finansējumu, valsts finansējumu un citu finansējumu avotu plānotām darbībām.

Bilances rādītāji	2015. gada fakts	2016. gada plāns	2017. gada plāns	2018. gada plāns	2019. gada plāns	2020. gada plāns
AKTĪVS						
1.Pamatlīdzekļi	1 628 072	1 618 607	1 611 642	1 649 677	1 687 677	1 675 677
2.Krājumi	84	85	85	5 000	1 500	500
3.Debitori	1 743	1 500	1 500	1 500	4 500	4 500

<i>4.Nauda</i>	46 928	34 192	35 117	35 000	35 000	35 000
<i>Aktīvs kopā</i>	1 676 827	1 654 384	1 648 344	1 691 177	1 728 677	1 715 677
PASĪVS						
<i>5.Pamatkapitāls</i>	1 838 809	1 991 709	2 361 709	2 561 709	2 761 709	2 987 716
<i>6.Rezerves</i>	1	1	1	1	1	1
<i>6.Nesadalītā peļņa</i>	-941 723	-986 696	-1 233 265	-1 260 961	-1 293 990	-1 403 525
<i>Pašu kapitāls</i>	897 087	1 005 014	1 128 445	1 300 749	1 467 720	1 584 192
<i>7.Uzkrājumi</i>	1 602	700	700	700	700	700
<i>8.Ilgtermiņa kreditori</i>	647 356	517 885	388 414	258 943	129 472	0
<i>9.Īstermiņa kreditori</i>	130 782	130 785	130 785	130 785	130 785	130 785
Pasīvs kopā	1 676 827	1 654 384	1 648 344	1 691 177	1 728 677	1 715 677

Peļņas vai zaudējumu aprēķins

Peļņas / zaudējumu aprēķins, finanšu koeficienti

<i>PZA rādītāji</i>	2015. gada fakts	2016. gada plāns	2017. gada plāns	2018. gada plāns	2019. gada plāns	2020. gada plāns
<i>1.Administrācijas izmaksas</i>	-16 122	-16 143	-32 000	-29 896	-35 000	-50 000
<i>2.Saimnieciskās darbības ieņēmumi</i>	2 586	2 427	2 231	63 000	55 000	100 000
t.sk. ārējais finansējums	-	-	-	60 000	50 000	90 000
<i>3.Saimnieciskās darbības izmaksas</i>	-19 039	-16 150	-204 000	-50 000	-44 029	-152535
<i>4.Procentu maksājumi</i>	-16 371	-12 427	-10 000	-8 000	-6 000	-4 000
<i>5.Nekustāmā īpašuma nodoklis</i>	-2 663	-2 680	-2 800	-2 800	-3 000	-3 000
<i>Peļņa vai zaudējums</i>	-51 609	-44 973	-246 569	-27 696	-33 029	-109535
Finanšu rādītāji						
<i>Kopējā likviditāte</i>	0.37	0.27	0.28	0.32	0.31	0.31
<i>Saistību attiecība pret pašu kapitālu</i>	0.87	0.65	0.46	0.30	0.18	0.08

<i>Saistību bilance</i>	0.46	0.39	0.31	0.23	0.15	0.08
<i>Ilgtermiņa ieguldījumu segums ar pašu kapitālu</i>	0.55	0.62	0.70	0.79	0.87	0.95

Naudas plūsmas plāns (pēc netiešās metodes)

<i>Rādītājs</i>	<i>2015. gada fakts</i>	<i>2016. gada plāns</i>	<i>2017. gada plāns</i>	<i>2018. gada plāns</i>	<i>2019. gada plāns</i>	<i>2020. gada plāns</i>
<i>1.Pamatdarbības neto naudas plūsma</i>	-40 644	-36 088	- 232 800	-28 496	- 29 000	- 99 000
<i>1.1.Bruto pamatdarbības naudas plūsma pēc korekcijām</i>	-21 610	-20 981	- 220 000	-17 696	-20 000	-92000
<i>1.2.Izdevumi procentu maksājumiem</i>	-16 371	-12 427	-10 000	-8 000	-6 000	-4 000
<i>1.3.Izdevumi nekustamā īpašuma nodokļa maksājumiem</i>	-2 663	-2 680	-2 800	-2 800	-3 000	-3 000
<i>2.Ieguldīšanas darbības neto nauda plūsma</i>	0	0	2 500	50 000	50 000	0
<i>2.1.Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu iegāde</i>	0	0				
<i> 2017.gadā – automātiskā aizsargbarjera lidlauka teritorijai;</i>			2 500			
<i> 2018.-2019.gadā – tehniskais būvprojekts lidlauka infrastruktūras izbūvei</i>				50 000	50 000	0

3.Finansēšanas darbības neto naudas plūsma	-5 531	23 429	240 529	130 529	120 529	186 536
<i>3.1. Iegūumi no kapitāla līdzdalības daļu ieguldījumiem (Daugavpils pilsētas domes ieguldījumi pamatkapitālā)</i>	123 940	152 900	370 000	200 000	200 000	226 007
<i>3.2.Saņemtais ārējais finansējums (ES programmas, valsts dotācija vai citi avoti)</i>	0	0	0	60 000	50 000	90 000
<i>3.3.Izdevumi aizņēmumu atmaksāšanai</i>	-129 471	-129 471	-129 471	-129 471	-129 471	-129 471
Pārskata gada neto naudas plūsma	- 46 175	-12 659	5 229	52 033	41 529	87 536

2.4. Risku analīze

Nr.p.k.	Riska apraksts	Riska iespējamība (zema, vidēja, augsta)	Riska ietekme (augsta, vidēja, zema)	Riska novēršanas/ mazināšanas pasākumi
1.	Finanšu līdzekļu nesajūnēšanas risks	augsts	augsts	Uzņēmums plāno atjaunot vispārējas aviācijas lidojumu apkalpošanu, daudzveidot piedāvāto pakalpojumu klāstu, kā arī īsteno pārdomātu un aktīvāku marketinga politiku. Uzņēmums izskata iespēju izveidot interneta vietni par uzņēmuma darbību, pakalpojumu veidiem un cennādi, lai efektivāk izmantotu savā rīcībā esošus resursus. Līdostas atbilstoša uzturēšana un attīstība ir atkarīga no pašvaldības finanšu atbalsta. Pāsvaldības uzņēmuma attīstībai ir nepieciešami lieli ieguldījumi infrastruktūras izbūvei un atjaunošanai, tāpēc Līdostas attīstības projekts ir tieši atkarīgs no ārejiem finanšu avotiem.
2.	Atbilstošās kvalifikācijas speciālistu nepiesaistīšanas risks	augsts	vidēja	SIA "Daugavpils līdosta" attīstībai un efektīvai darbībai nepieciešams augsti kvalificēts personāls (līdlauka būvinženieris, starptautisko projektu vadītājs). Līdlauka ekspluatācija un uzurēšana noteiktiem līdlauka pakalpojumiem nav iespējama bez tehniskās apkopes, kā arī regulāras aeronavigācijas informācijas aktualizācijas kopējā starptautiskajā tīklā. Uzņēmums plāno noslēgt līgumu ar fizisku personu vai uzņēmumu, lai piesaistītu augsti kvalificētu speciālistu aviācijas jomā tehnisko jautājumu risināšanai.
3.	Politiskais risks	augsts	vidēja	Izmaiņas normatīvajos aktos. Uzņēmuma vadība seko līdzi izmaiņām normatīvajos aktos un veiks nepieciešamas izmaiņas vai precizējumus, ka arī sadarbojas ar atbildīgajām institūcijām. Pašvaldības politiskās varas maiņa negatīvi ietekmē uzņēmuma attīstību, netiek pārstāvētas pašvaldības un uzņēmuma intereses nacionālajā un starptautiskajā kontekstā.
4.	Trešo personu nelikumīga darbība vai neadekvāta uzvedība attiecībā	vidēja	zema	Uzņēmums plāno uzlabot drošību Līdostas teritorijā, izbūvējot nepieciešamo infrastruktūru, izmantojot apsardzes pakalpojumus, veicot nekustamā īpašuma apdrošināšanu. Uzņēmums

	pret uzņēmuma objektu			sadarbosies ar tiesībsargājošajām iestādēm.
--	-----------------------	--	--	---

3. RĪCĪBAS MĒRĶA SASNIEGŠANAI

Pašvaldības sabiedrības ar ierobežotu atbildību „Daugavpils lidošta” veicamie uzdevumi /pasākumi un sasniedzamie rezultāti noteiktā mērķa sasniegšanai 2016.- 2020.gadā.

Nr.p.k.	Uzdevums	Veicamie pasākumi	Sasniedzamais rezultāts	Izpildes termiņš	Resursi (finanšu avoti)
1. mērķis - atbilstoši uzturēt un ekspluatēt Daugavpils lidoštu vispārējās aviācijas lidojumu apkalpošanai					
1.1.	Atjaunot sertifikātu Daugavpils lidoša vispārējās aviācijas lidojumu apkalpošanai	Konsultācijas un tikšanās ar lidošuku sertificēšanas atbildīgajām institūcijām (CAA, LGS, SM, FM un cti)	Daugavpils lidošuks ir sertificēts vispārējās aviācijas lidojumu apkalpošanai	2017.gads	Budžeta ietvaros
	Lidoša atbilstoša markējuma atjaunošana	Darbība un tehniskais nodrošinājums atbilst normatīvo aktu prasībām	2017.gads	Pašvaldības finansējums (EUR 120 000)	
	Lidoša drošības līmena uzlabošana gaisa kuģu lidojumiem (krūmi lidoslas planētājā daļā, augti koki skrejceļa abas pusēs, nepiederīsi priekšmeti, u.t.t.).	2017.gads			

Nr.p.k.	Uzdevums	Veicamie pasākumi	Sasniedzamais rezultāts	Izpildes termiņš	Resursi (finanšu avoti)
		Ekspluatācijas instrukcijas izstrāde un atbildīgās līdlauka tehniskās personas piesaiste ⁴ .		2017.gads	
		Aeronavigācijas informācijas aktualizācija starptautiskajā īmenī			
1.2.	Līdlauka uzturēšana	Meža transformācija Atbilstoši uzturēta infrastruktūra droša gaisa kuģu lidojumiem Līdlauka teritorijas apsardzes nodrošināšana	Veikti nepieciešami meža transformācijas pasākumi Noslēgti līgumi	2017./2018. ikgadēji	Pašvaldības finansējums Pašvaldības finansējums (EUR 17 000)
1.3.	Saimnieciskās paplašināšana	Jaunu klientu piesaiste telpu nomas un līdlauka pakalpojumiem. Organizēt ik gadējus masveida pasākumus (piemēram, paštaisīto u.t.t.).	Palielināts apgrozījuma apjoms. Palielināts klientu skaits Ikgadējus esošajā objektā Dronu sacensības, lidmašīnu sacensības,	2017. 2018.	Uzņēmuma finansējums

⁴ 2006.gada 1.augusta MK noteikumi Nr. 635 „Noteikumi par civilās aviācijas līdlauka izveidošanu, sertifikāciju un ekspluatāciju”

Nr.p.k.	Uzdevums	Veicamie pāsākumi	Sasniedzotais rezultāts	Izpildes termiņš	Resursi (finanšu avoti)
1.4.	Finanšu līdzekļu efektīva izlietošana	Finansējuma izlietošanas kontrole atbilstoši noteiktajam mērķim un termiņam.	Nodrošināta efektīva finanšu vadība	ikgadēji	Budžeta ietvaros
1.5.	Sadarboties ar valsts, pašvaldību un starptautiskajām institūcijām	Patstāvīgi sadarboties ar Daugavpils pilsētas domi, tās departamentiem un pārvaldēm, LR Satiksmes ministriju, Civilās aviācijas aģentūru, Latvijas Gaisa satiksmi un citām valsts un pašvaldības institūcijām	Veiksmīga sadarbība nodrošina noteikto mērķu sasniegšanu, veiktas izmaiņas MK noteikumos par “Vispārejas aviācijas lidaukiem Latvija”.	ikgadēji	Budžeta ietvaros
1.6.	Informēt sabiedrību par uzņēmuma darbību	Izvietot informāciju par darbību un iespējamajiem pakalpojumiem, izveidot uzņēmuma interneta vietni uzlabots uzņēmuma tēls	Paplašināts klientu loks, savlaicīgi sniegtā nepieciešamā informācija par uzņēmuma pakalpojumiem, uzlabots uzņēmuma tēls	ikgadēji	Budžeta ietvaros
1.7.	Sniegt konsultācijas un skaidrojumus klientiem klātienē un telefoniski	Patstāvīgi sniegt klientiem konsultācijas un skaidrojumus	Savlaicīgi sniegtā informācija un atbildes uz visām sūdzībām un priekšlikumiem	ikgadēji	Budžeta ietvaros

2. mērķis - finansējuma piesaistes iespējas nodrošināšana (finanšu investors, stratēģiskais investors, valsts, ES vai citu ārvalstu finansējums) Lidostas infrastruktūru attīstībai.

Nr.p.k.	Uzdevums	Veicamie pasākumi	Sasniedzamais rezultāts	Izpildes termiņš	Resursi (finanšu avoti)
2.1.	Dokumentācijas izstrāde	<p>SIA “Daugavpils lidosta” biznesa plāna izstrādes, starptautiskās reģionālās lidostas koncepcijas aktualizēšana. Piesaistot eksperitus, tiks veikta Lidlauka ilgtermiņa izmantošanas attīstības alternatīvu attīstības scenāriju izvērtēšana.</p> <p>Noslēgts līgums par būvprojekta izstrādi</p>	<p>Izstrādāts biznesa plāns, aktualizēta koncepcija.</p> <p>2017./2018.</p>		<p>Pašvaldības finansējums (EUR 60 000)</p>
2.2.	Uzņēmuma aktīva daļība Lidostas marketinga veicināšanas pasākumos	Starptautiskie projekti, kuru ietvaros veikti Lidostas mārketinga pasākumi un pētījumi.	Pieredzes apmaiņas braucieni, ekspertu piesaiste nepieciešamo pētījumu izstrādei, marketinga izdales materiālu izveidošana, u.t.t.	2018.	<p>Uzņēmuma un pašvaldības finansējums</p>
2.3.	Lidostas attīstības 2.posma 1.kārtas realizācija	Pamatototies uz izstrādāto būvprojektu, noslēgts līgums ar būvniecības uzņēmumu par infrastruktūras atjaunošanu un izbūvi	Primāri minimālās infrastruktūras izveide regulāru pasažieru pārvadājumu gaisa nodrošināšanai	2019.-2023.	<p>ES fondi, ārvalstu, pašvaldības finansējums</p>
2.4.	Lidlauka sertificēšana komerciālo lidojumu apkalošanai		Lidosta sertificēta komerciālo lidojumu apkalošanai	2023.	<p>Uzņēmuma un pašvaldības finansējums</p>

Pamatojoties uz Stratēģijas mērķi, veicamajiem uzdevumiem un sasniedzamajiem rezultātiem, tiek izstrādāts ikgadējais Rīčības plāns un Budžeta plāns kārtējām gadam.

4. STRATĒGIJAS UZRAUDZĪBA

Uzraudzība nodrošina iespēju izvērtēt stratēģijas īstenošanas gaitā sasniegto, lai nodrošinātu atbilstošu un tūlītēju reakciju uz iespējamām novirzēm, koriģētu un uzlabotu stratēģiju. Ikgadējā Rīcības plānā tiks sniepta informācija par kapitālsabiedrības darbību un attīstības pasākumiem, pamatojoties uz Stratēģijas Rīcības plānu un rezultatīvajiem rādītājiem.

<i>Uzdevuma Nr.</i>	<i>Rezultatīvais rādītājs</i>	<i>Realizācijas periodes</i>
1.1	Iegūta vispārējās aviācijas lidlauka atļauja	2017.
	Atjaunots Lidlauka marķējums, uzlabots drošības līmenis	
	Izstrādāta ekspluatācijas instrukcija	
	Piesaistīta lidlauka atbildīgā tehniskā persona, aviācijas speciālists	
1.2.	Noslēgto apsaimniekošanas līgumu skaits, summa	2017.-2020.
1.3.	Klientu skaita, apgrozījuma apjoma palielinājums	
1.4.	Atbilstoši mērķim izlietots finansējums	
1.5.	Sadarbībā ar pašvaldības vadību un valsts pārvaldi, veiktas izmaiņas MK noteikumos par valsts nozīmes civilās aviācijas statusu, Daugavpils lidlauka iekļaušana	2018.1.cet.
	Aktualizēta Lidostas koncepcija, Izstrādāts EK, EIB u.c. starptautisku organizāciju prasībām atbilstošs biznesa plāns	2018. 1.cet.
1.6.-1.7.	Klientiem sniegtās informācijas skaits	2017.-2020.
	Izveidota uzņēmuma mājas lapa nterneta vietnē	2017.
2.1	Lidlauka tehniskā projekta izstrāde	2018.
2.2.	Noslēgts līgums par meža transformāciju	2017./2018.
2.3	Realizētas investoru piesaistes aktivitātes: - Dalība starptautiskos biznesa forumos (LV notiekošos) Tikšanās ar aviācijas nozares organizācijām, aviosabiedrībām (EasyJet, Ryanair u.c.) Mārketinga projekti: realizēts reģionālās aviācijas tematikai veltīts seminārs Daugavpilī	2017.

2.4.	Lidlauka pārbūve- izveidota infrastruktūra	2019.-2023.
2.5.	Saņemts sertifikāts komerciālo lidojumu apkalpošanai	2023.

SIA „Daugavpils lidosta”

Valdes locekle



Līga Līce