

APSTIPRINĀTS  
ar Daugavpils pilsētas domes  
2013.gada 12.decembra  
lēmumu Nr.612

**Daugavpils pašvaldības sabiedrības ar ierobežotu atbildību  
„Parkings D”  
darbības un attīstības stratēģija 2014.-2016.gadam**

Daugavpilī  
2013.gads

## SATURS

1.	Ievads	3
2.	Situācijas analīze	4
3.	Kapitālsabiedrības darbību ietekmējošie faktori	5
4.	Kapitālsabiedrības attīstības redzējums	5
5.	Kapitālsabiedrības veicamie uzdevumi noteikto mērķu sasniegšanai	7

## Ievads

Pašvaldības sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Parkings D" pilda likuma "Par pašvaldībām" 15.panta pirmās daļas 2.punktā noteikto pašvaldības autonomo funkciju - gādā par Daugavpils pilsētas ielu labiekārtošanu, uzlabo satiksmes plūsmu Daugavpils pilsētas teritorijā.

Saskaņā ar Daugavpils pilsētas domes 2009.gada 1.decembra deleģēšanas līgumu Nr.D-2009/309 uzņēmumam ir deleģētas šādas funkcijas:

1. ierīkot un uzturēt Daugavpils pilsētas pašvaldībai piederošās maksas autostāvvietas;
2. nodrošināt Daugavpils Pilsētas Domes saistošo noteikumu ievērošanu;
3. veikt stāvvietu aprīkojuma uzstādīšanu un uzturēšanu;
4. veikt regulārus autostāvvietu apkopes darbus, nodrošināt sanitāro tīrību;
5. atbildēt uz juridisko un fizisko personu vēstulēm (iesniegumiem, sūdzībām un priekšlikumiem) autostāvvietu lietošanas jautājumos;
6. nodrošināt uzdevumu izpildi, apzināt jaunu stāvvietu izbūves nepieciešamību, sastādīt jaunu stāvvietu plānus, esošo stāvvietu atjaunošanas un rekonstrukcijas plānus;
7. sadarboties ar valsts un pašvaldības institūcijām, kā arī citām institūcijām atbilstoši savai kompetencei;
8. sekot izmaiņām normatīvajos aktos, atbilstoši tām veikt nepieciešamos pasākumus savas kompetences ietvaros.

Šobrīd maksas autostāvvietas ir organizētas īpaši noslogotos Daugavpils ielu posmos, kur nepieciešams regulēt automašīnu novietošanu stāvēšanu.

Ielu posmi, kuros ir ierīkotas maksas autostāvvietas.

- |     |                 |   |
|-----|-----------------|---|
| 1.  | Raiņa ielā      | no Viestura ielas līdz Alejas ielai                                       |
| 2.  | Alejas ielā     | no Saules ielas līdz Dagdas ielai   |
| 3.  | Dagdas ielā     | no Alejas ielas līdz Indras ielai   |
| 4.  | Viestura ielā   | no Lāčplēša ielas līdz Sakņu ielai  |
| 5.  | Mihoelsa ielā   | no Lāčplēša ielas līdz Rīgas ielai  |
| 6.  | Ģimnāzijas ielā | no Lāčplēša ielas līdz Parādes ielai<br>(ieskaitot Vienības laukuma daļu) |
| 7.  | Vienības ielā   | no Rīgas ielas līdz Parādes ielai   |
| 8.  | Vienības ielā   | no Lāčplēša ielas līdz Saules ielai                                       |
| 9.  | Parādes ielā    | no Vienības ielas līdz Ģimnāzijas ielai                                   |
| 10. | Sakņu ielā      | no Cietokšņa ielas līdz Alejas ielai                                      |
| 11. | Rīgas ielā      | no Institūta ielas līdz Vienības ielai                                    |
| 12. | Rīgas ielā      | no Ģimnāzijas ielas līdz Cietokšņa ielai                                  |
| 13. | Saules ielā     | no Teātra ielas līdz Ģimnāzijas ielai                                     |
| 14. | Saules ielā     | no Cietokšņa ielas līdz Viestura ielai                                    |
| 15. | Lāčplēša ielā   | no Muzeja ielas līdz Vienības ielai                                       |

## 1. Situācijas analīze

Daugavpilī un Daugavpils novadā pēc reģistrēto automašīnu skaita var prognozēt autostāvvietu izmantošanas noslogotību.

	01.01.2011.	01.01.2012.	01.01.2013.
Daugavpilī un Daugavpils novadā reģistrēto automašīnu skaits	36'172	35'449	36'464

Avots: CSDD interneta mājaslapa

Saskaņā ar CSDD publicēto informāciju, Daugavpilī un Daugavpils novadā reģistrēto automašīnu skaits no 2011.gada praktiski nemainās. Līdz ar to, būtiskas izmaiņas stāvvietu noslogojuma samazināšanās vai palielināšanās virzienā nav paredzētas.

Saskaņā ar Grozījumiem 2006.gada. 6.jūlija Daugavpils pilsētas domes saistošajos noteikumos Nr.9. „Daugavpils pilsētas pašvaldības maksas autostāvvietu, kas atrodas ielu sarkano līniju robežās, apsaimniekošanas un lietošanas noteikumi”, 2011.gada 14.jūlijā tika mainīti tarifi par pakalpojumu sniegšanu. Maksas autostāvvietas tika sadalītas divās daļās:

Pirmajā zonā ir maksas autostāvvietas „Solo” tirdzniecības centra rajonā, kā arī maksas stāvvietas pie tirdzniecības centra „Ditton nams”. Šajā zonā atrodas tikai divdesmit pieci procenti esošo maksas autostāvvietu, bet tā ir visvairāk noslogota un pieprasīta zona, šeit pastāv reālā problēma novietot automašīnu darba laikā, īpaši pusdienlaikā un darba dienas beigās. Ar mērķi paātrināt rotāciju un vienmērīgāk sadalīt slodzi maksas autostāvvietās, minētajā zonā apstiprināts tarifs 50 santīmi stundā. Pārējā maksas autostāvvietu teritorijā pamattarifs palika nemainīgs (40 santīmi stundā).

2011.gadā maksas autostāvvietu klientiem tika nodrošināta iespējas norēķināties par maksas autostāvvietu izmantošanu ar bezskaidras naudas palīdzību – ar SMS palīdzību.

	2011.g.	2012.g.	2013.g. 9.mēn.
Ieņēmumi	46'992	61'356	49'336
Izdevumi	34'184	53'180	36'472
Peļņa	12'808	8'175	12'864

Saskaņā ar finanšu rādītājiem var secināt, ka stāvvietu piepildījums, proti, vienlaicīga noteikta automašīnu skaita atrašanās maksas autostāvvietās, sasniedza maksimālu noslogojumu. Tāpēc, būtisks autostāvvietu palielinājums/samazinājums nav prognozējams, respektīvi nav prognozējamas arī uzņēmuma apgrozījuma būtiskas izmaiņas.

2012.gadā tika atjaunota maksas autostāvvietu darbība sekojošo ielu posmos:

- Saules ielas posmā no Teātra ielas līdz Vienības ielai;
- Vienības ielas posmā no Lāčplēša ielas līdz Saules ielai.

Lai uzlabotu sniedzamo pakalpojumu kvalitāti, maksas autostāvvietās tika uzstādīti papildus trīs aparāti.

2013.gadā galvenā vērība tika vērsta klientu komforta nodrošināšanai. Uzstādīti divi papildus parkošanās automāti. Lai nodrošinātu parkošanās automātu darbības stabilitāti, tika nodrošināta deviņu parkošanās automātu pieslēgšanās elektropiegādes tīklam.

Galvenā no uzņēmuma funkcijām ir nodrošināt iespēju regulēt transporta rotāciju vietās, kur vērojamas sociālekonomiskās aktivitātes.

2012. gadā maksas autostāvvietu pakalpojumus izmantoja apmēram 182'000 klienti. Salīdzinot ar 2011. gadu, klientu skaits pieauga par 43'800 klientiem, kas ir apmēram trīsdesmit procenti.

2013.gada 9 mēnešos maksas autostāvvietu pakalpojumus izmantoja 171'000 klientu. Ņemot vērā nemainīgos finanšu rādītājus (2012.g. 9.mēn.- LVL 48'513, 2013.g. 9.mēn.- LVL 49'336) var secināt, ka pieaug tieši tāds stāvvietu izmantošanas veids, kad stāvvietas tiek izmantotas uz neilgu laiku. Tas apstiprina, ka stāvvietu izmantošana regulē pilsētas iedzīvotāju un viesu uzturēšanās un Daugavpils vēsturisko vietu apmeklēšanas rotāciju.

Tarifi, kas stāsies spēkā 2014.gada 1.janvārī, kopumā paredz maksas samazināšanu par autostāvvietu izmantošanu:

	EUR (vec. tarifs)	EUR (jaun.tarifs)	+/- EUR	+/- %
zona A	0,71	0,7	-0,01	-1
zona B	0,57	0,55	-0,02	-3
minimālā maksā	0,28	0,25	-0,03	-11

Ņemot vērā to faktu, ka pieaug tādu klientu skaits, kuri izmanto stāvvietu pakalpojumus uz neilgu laiku, tiek prognozēta uzņēmuma ienākumu samazināšanās.

## **2. Kapitālsabiedrības darbību ietekmējošie faktori**

Sākot ar 2000.gadu uzņēmums ir attīstījies veiksmīgi. Uzņēmums darbību sāka ar 380 automašīnu stāvvietām, bet šobrīd to jau ir 490. Šobrīd, kad klientu skaits pieaug, būtu loģiski palielināt parkošanās vietu skaitu, īpaši noslogotajos ceļu posmos („Solo” tirdzniecības centra rajonā, kā arī maksas stāvvietas pie tirdzniecības centra „Ditton nams”). Diemžēl Daugavpils centra arhitektūra neļauj būtiski palielināt parkošanās vietu skaitu blakus ekonomisko un kultūras aktivitāšu vietām. To var veikt tikai sašaurinot zaļo zonu un gājēju pārējas, tāpēc tuvāko trīs gadu laika uzņēmums virzīs savu darbību pakalpojumu kvalitātes nodrošināšanai.

## **3. Kapitālsabiedrības attīstības redzējums**

Maksas autostāvvietas ir nepieciešams pilsētas transporta infrastruktūras elements. To skaits, izvietojums, ērtība un komforta līmenis ietekmē dažādu iestāžu darbību (īpaši tirdzniecības un pakalpojumu sfērās), kā arī palielina vai samazina transporta plūsmas apkalpošanas līmeni, satiksmes drošību un ietekmē apkārtējo vidi. Tikai maksas

autostāvvietas var nodrošināt noteiktu kārtību transporta novietošanā, tāpat autostāvvietas var operatīvi atbrīvot kādu pasākumu rīkošanai.

### **Misija**

Galvenā uzņēmuma misija ir nodrošināt transporta rotāciju vietās, kur vērojamas sociālekonomiskās aktivitātes, kā arī nodrošināt doto zonu pieejamību lielākajām apmeklētāju skaitam.

### **Vīzija**

Pašvaldības SIA „Parkings D” kļūst par ilgtspējīgu, stabilu, klientam draudzīgu uzņēmumu, kas palīdz pilsētniekiem un pilsētas viesiem ērtāk izmantot pilsētas infrastruktūras iespējas.

### **Mērķi**

- ierīkot, apsaimniekot un pārvaldīt Daugavpils pilsētas pašvaldības maksas autostāvvietas;
- nodrošināt parkošanās vietu augstu tehniskā aprīkojuma līmeni, kvalitatīvu un nepārtrauktu darbību;
- modernizēt autostāvvietu tehnisko ekspluatācijas līmeni;
- pilnveidot ar autostāvvietu pakalpojuma sniegšanu saistītos pakalpojumus, informācijas pieejamību;
- nodrošināt uzņēmuma rīcībā esošo efektīvus finanšu un vadības procesus.

Realizējot galveno uzņēmuma darbības mērķi - nodrošināt kvalitatīvu apkalpošanu, pilnveidojot darba organizāciju un racionāli izmantojot darba resursus un finanšu un vadības procesus, uzņēmums turpinās darbību izvēlētajos virzienos, būt draudzīgam videi. Nodrošinās komfortablu autostāvvietu izmantošanu, sevišķi ziemas periodā. Uzņēmums uztur esošo aprīkojumu atbilstošā tehniskā stāvoklī, seko jauninājumiem tehnoloģiju attīstībā, lai varētu dažādot apmaksas iespējas un palielināt parkošanās automātu skaitu, lai klientam būtu ērti un nenāktos tērēt laiku ejot garu ceļu līdz parkošanās automātam. Plānots uzstādīt papildus parkošanās automātus esošajās stāvvietās.

Lai paaugstinātu sniegto pakalpojumu kvalitāti, nepieciešams patstāvīgs sabiedrības viedokļa monitorings, ar mērķi - noskaidrot stiprās un vājās uzņēmuma darbības puses, pakalpojumu pieejamību, ērtību u.c.

**Kapitālsabiedrības veicamie uzdevumi noteikto mērķu sasniegšanai.**

<i>Uzdevumi</i>	<i>Sasniedzamais rezultāts</i>	<i>Rezultatīvais rādītājs</i>	<i>Izpildes termiņš</i>	<i>Nepieciešamie resursi</i>
<b>1.mērķis- Nodrošināt parkošanās vietu augstu tehniskās aprīkošanas līmeni, kvalitatīvu un nepārtrauktu darbību.</b>				
<i>1.1. Tehnisko iekārtu uzturēšana darba stāvoklī</i>	Nepārtraukta un kvalitatīva iekārtu darbība. Salauzto aparātu savlaicīga nomaiņa.	3 kases aparātu nomaiņa	2016.g.	LVL 8'000 (EUR 11'382.97)
1.2. Nodrošināt kases automātu pieejamību	Nodrošināta kases aparāta pieejamība 50 metru attālumā no automašīnu stāvvietas	Papildus 5 aparātu uzstādīšana	2016.g.	LVL 15'000 (EUR 21'343.08)
1.3. Veikt regulārus autostāvvietu apkopes darbus, nodrošināt sanitāro tīrību	Autostāvvietu klientu komforta nodrošināšana	100% nodrošināta parkošanās vietu tīrība	patstāvīgi	Nepieciešamo naudas līdzekļu apmērs ir atkarīgs no pilsētas ielu piesārņojuma līmeņa un sniega daudzuma.
1.4. Padarīt autostāvvietu pieejamāku cilvēkiem ar īpašām vajadzībām	Nodrošināt cilvēkiem ar īpašām vajadzībām vismaz 5 parkošanās vietas ar nepieciešamām ceļa zīmēm un ceļa atzīmējumu.	Palielināts parkošanās vietu skaits cilvēkiem ar īpašām vajadzībām.	2016.g.	LVL 500 (EUR 711.44)
1.5. Veicināt pakalpojumu ērtāku pieejamību	Attīstīti jauni pakalpojuma veidi	Ieviesti pakalpojumi e-vidi	2016.g.	

<i>Uzdevumi</i>	<i>Sasniedzamais rezultāts</i>	<i>Rezultatīvais rādītājs</i>	<i>Izpildes termiņš</i>	<i>Nepieciešamie resursi</i>
<b>2.mērķis- Modernizēt autostāvvietu tehnisko ekspluatācijas līmeni</b>				
2.1. Aprīkot parkošanās automātus ar kredītkaršu termināliem.	Pilnveidot parkošanās apmaksas veidus.	5 parkošanās aparātu aprīkošana ar kredītkaršu termināliem.	2016.g.	LVL 12'000 (EUR 17'074.46)
2.2. Pētīt alternatīvo energoresursu izmantošanas iespējas, ar tiem aizstājot fosilo energoresursu patēriņu.	Sekmēts videi draudzīgs energoresursu patēriņš.	Papildus 10 parkošanās automāti aprīkoti ar saules baterijām.	2016.g.	LVL 4'000 (EUR 5'691.49)
<b>3.mērķis- Pilnveidot informācijas pieejamību par autostāvvietu pakalpojumiem</b>				
3.1. Izstrādāt mājas lapu e-vidē	Informācijas pieejamība par pakalpojumiem ( norēķini, tarifi, izmantošanas noteikumi)	izstrādāta mājaslapa	2014.g.	LVL 500 (EUR 711.44)
<b>4.mērķis- Nodrošināt efektīvus finanšu un vadības procesus</b>				
4.1. Pilnveidot finanšu vadību, efektīvi un lietderīgi izmantojot kapitālsabiedrības budžeta līdzekļus.	Finanšu līdzekļu racionāla izmantošana	Rentabilitātes un kapitāla atdeves rādītāju pieaugums	patstāvīgi	
4.2. Nodrošināt personāla kompetenču attīstību un pēctecību, konkurētspējīgu un taisnīgu darba atlīdzības sistēmu	Paaugstināta darbinieku motivācija, atbildība	Stabils personāla sastāvs	patstāvīgi	

SIA "Parkings D"  
valdes loceklis



J. Duskevičs